

"БАС"- БЕОГРАДСКА АУТОБУСКА СТАНИЦА а.д. БЕОГРАД
Одбор директора
Мај 2025. године
Београд

ИЗВЕШТАЈ ОДБОРА ДИРЕКТОРА

Законом о привредним друштвима предвиђено је да Одбор директора има обавезу да редовној годишњој Скупштини акционара поднесе извештаје о:

- рачуноводственој пракси и пракси финансијског извештавања друштва и његових повезаних друштава ако постоје;
- усклађености пословања друштва са Законом и другим прописима;
- квалификованости и независности ревизора друштва у односу на друштво, ако су финансијски извештаји били предмет ревизије;
- уговорима закљученим између друштва и директора, као и са лицима која су са њима повезана у смислу закона.
- анализа рада у периоду мандата новог Одбора директора

Сагласно одредбама члана 399. Закона о привредним друштвима, Одбор директора "БАС" – Београдска аутобуска станица а.д. Београд подноси извештај Скупштини да је у периоду од седнице Скупштине одржане 20.06.2024. године до дана подношења овог извештаја одржано седам седница на којима су донете одлуке из надлежности Одбора.

Одбор директора извештава Скупштину о следећем:

1. Рачуноводствена пракса и пракса финансијског извештавања Друштва

Финансијски извештаји Друштва за 2024. годину сачињени су у складу са законским прописима, међународним рачуноводственим стандардима, усвојеним рачуноводственим политикама и праксом финансијског извештавања. Финансијски извештаји достављени су

свим институцијама, како закон предвиђа, и у прописаним роковима (АПР-у, комисији за хартије од вредности, београдској берзи и нашем корпоративном агенту).

Друштво је финансијске извештаје саставило у формату прописаном од Министарства финансија Републике Србије. Независни ревизор изразио је позитивно мишљење на финансијске извештаје друштва.

2. Усклађеност пословања Друштва са законом и другим прописима

Пословање "БАС"- Београдска аутобуска станица а.д. Београд у свим сегментима усклађено је са законским и другим прописима, општим и појединачним актима Друштва и није било кршења прописа у пословању. Редовно се прате све измене у законској регулативи и врши усклађивање аката Друштва и пословања са тим изменама. Друштво има успостављене интерне контроле путем којих се идентификују потенцијални ризици, усклађености пословања са законом и предлажу одговарајуће мере.

3. Квалификованост и независност ревизора Друштва у односу на друштво

Изабрани и овлашћени ревизор „FinExpertiza“ д.о.о. из Београда, Кнеза Милоша бр.90а/43, који је вршио ревизију финансијских извештаја за 2024. годину испуњава све услове прописане законом о рачуноводству и међународним рачуноводственим стандардима у погледу квалификованости и независности у односу на Друштво.

4. Уговорима закљученим између друштва и директора, као и са лицима која су са њима повезана у смислу закона.

Према члану 66. Закона о привредним друштвима неопходно је одобрење правног посла или правне радње у случају постојања личног интереса ако вредност предмета тог посла или радње износи 10% посто или више од 10% књиговодствене вредности укупне имовине друштва исказане у последњем годишњем билансу стања.

У посматраном периоду "БАС" а.д. је једино закључио Уговор о делу бр: 2991 од 11.10.2024. године са председником Одбора Душаном Петрићем, чија вредност не износи 10% посто или више од 10% књиговодствене вредности укупне имовине друштва исказане у последњем годишњем билансу стања.

5. Анализа рада у периоду мандата новог Одбора директора

Током претходне пословне године, компанија је успешно реализовала кључне активности дефинисане стратешким планом, са циљем очувања стабилности пословања, унапређења конкурентске позиције, дигиталне трансформације и оптимизације оперативних трошкова.

С обзиром на сложене тржишне околности и промене у регулаторном и инфраструктурном окружењу, сви приоритетни задаци спроведени су уз одговорно управљање и јасну усмереност ка дугорочним циљевима раста и одрживости.

Пресељење након 58 година – завршетак капиталног инфраструктурног пројекта

Најважнији стратешки искорак године био је успешан завршетак вишегодишњег пројекта изградње нове аутобуске станице и пресељење са локације на Савском тргу након више од 58 година непрекидног рада. Пројекат пресељења на нову станицу у Блоку 42 реализован је без поремећаја у свакодневним операцијама, уз очување континуитета услуга, ефикасну координацију свих оперативних сектора и правовремену информисаност корисника и партнера.

Нова станица, која задовољава савремене инфраструктурне и безбедносне стандарде, значајно је унапредила квалитет корисничког искуства, повећала оперативне капацитете и поставила нову основу за генерисање прихода у годинама које долазе. Пресељење се показало као стратешки правовремена одлука, која већ даје конкретне ефекте кроз већу фреквенцију корисника и боље комерцијалне услове закупа.

Финансијска стабилност и завршетак инвестиционог циклуса

Током године очувана је финансијска стабилност компаније, упркос изазовима из спољног окружења, захваљујући пажљиво планираној динамици ликвидности и одговорном коришћењу ресурса. Обезбеђено је несметано финансирање завршних фаза изградње и опремања нове станице, чиме је успешно завршен важан инвестициони циклус.

Реструктурирање и оптимизација радне снаге

У циљу повећања ефикасности и рационализације оперативних трошкова, спроведена су два процеса технолошког вишка. Поступци су спроведени уз пуно поштовање законских и социјално одговорних оквира, уз коректне договоре са запосленима и минимизацију негативних ефеката на организацију. Ове мере омогућиле су бољу расподелу одговорности, нижи фиксни трошак и већу функционалну флексибилност система.

Дигитална трансформација – нови извори прихода и оперативна ефикасност

Успостављање и покретање он-лајн продајног система означило је значајан искорак у правцу дигитализације услуга. Платформа омогућава корисницима лакши и бржи приступ услугама, док компанији доноси стабилан приход и бољу аналитику тржишта. Очекује се да ће онлајн канал постати један од кључних генератора прихода у наредном периоду.

Паралелно, у току је процес замене постојећег информационог система. Пројекат се реализује у складу са планираном динамиком, а његов завршетак омогућиће дубљу контролу над пословним процесима, ефикасније управљање ресурсима и свеобухватну дигиталну интеграцију свих сектора.

Стратешка експанзија – пројекат стајалишта Аутокоманда

У оквиру стратешких иницијатива усмерених на ширење тржишног присуства, током године су започети завршни радови и оперативне припреме за успостављање међуградског стајалишта Аутокоманда. Пројекат се спроводи у сарадњи са Градом Београдом и има вишеструки стратешки значај.

Отварањем додатне тачке приступа аутобуском саобраћају на кључној локацији, компанија значајно унапређује доступност услуга, обезбеђује додатни приход од путника који не користе централну станицу и повећава целокупан обим саобраћаја. Очекивани резултати укључују повећање тржишног учешћа, већи дневни промет и додатно оптерећење постојећих комерцијалних капацитета у Блоку 42.

Остварени резултати у претходној години представљају јасну потврду да се компанија креће у правцу који је дефинисан стратегијом одрживог раста, дигиталне трансформације и инфраструктурног оснаживања. Завршени и текући пројекти имају директан утицај на повећање оперативне ефикасности, дугорочну профитабилност и јачање тржишне позиције.

У наредном периоду, фокус ће бити на даљем развоју додатних садржаја и комерцијалних капацитета у оквиру нове станице, финализацији пројекта Аутокоманда, као и континуираном развоју дигиталних сервиса, уз очување високе оперативне дисциплине и одговорно управљање ресурсима.



ПРЕДСЕДНИК ОДБОРА ДИРЕКТОРА

Душан Петрић с.р.