

GODIŠNJI IZVEŠTAJ O POSLOVANJU

31. decembar 2024. godine

1. Osnovni podaci

Pun naziv Društva: BAS Beogradska autobuska stanica a.d. Beograd

Sedište: Beograd

Skraćeni naziv Društva: BAS a.d. Beograd

Pravna forma: Akcionarsko društvo

Matični broj: 07037929

PIB: 100000694

Zakonski zastupnik: Boban Kovačević

BAS“ Beogradska autobuska stanica a.d. Beograd osnovana je 26. novembra 1965. godine kao Komunalno preduzeće „Autobuska stanica Beograd“, a osnivač je bila Skupština Grada Beograda. Privatizacija društva u skladu sa Zakonom o svojinskoj transformaciji iz 1997. godine, i promena pravnog statusa Društva registrovana je u Privrednom sudu.

Promena oblika i organizovanja d.p. u akcionarsko društvo izvršena je rešenjem broj VIIFL9281/01 od 23.10.2001. godine kod Privrednog suda u Beogradu.

Društvo BAS a.d. Beograd je upisano u Registar privrednih subjekata kod Agencije za privredne registre.

Pretežna delatnost Društva je pružanje usluga u kopnenom saobraćaju (šifra 5221), a osim nje Društvo obavlja i sledeće delatnosti:

- Ugostiteljstvo - do dana 12.04.2024.godine kada je i zvanično u APR-u izvršeno brisanje delatnosti
- Trgovina - do dana 12.04.2024.godine kada je i zvanično u APR-u izvršeno brisanje delatnosti
- Turizam

Društvo obavlja delatnosti kapitalom svojih akcionara. U Centralnom registru depa i kliring hartija od vrednosti upisan je akcijski kapital sledeće strukture:

- Akcionarski kapital- mali akcionari 59,69 %
- Akcionarski kapital- Akcionarski fond ad Beograd 30,31 %
- Akcijski kapital – PIO fond 10%

Organi upravljanja u Društvu su:

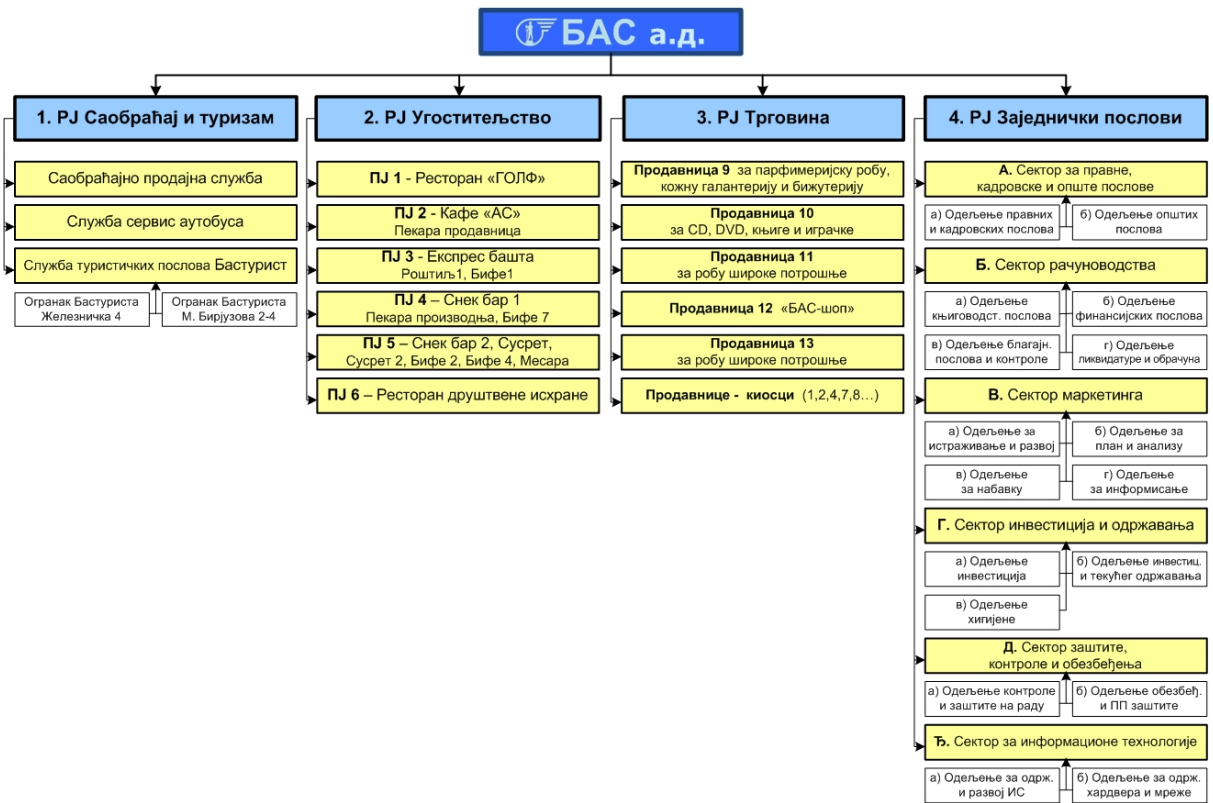
- Skupština
- Odbor direktora

Prema kriterijumima za razvrstavanje iz Zakona o računovodstvu ("Sl. glasnik RS", br. 73/2019) Društvo prilikom sastavljanja FI za 2023 razvrstano u veliko pravno lice za 2024. godinu i na dalje.

Organizaciona struktura Društva se može prikazati na sledeći način:

GODIŠNJI IZVEŠTAJ O POSLOVANJU

31. decembar 2024. godine

УНУТРАШЊА ОРГАНИЗАЦИЈА ДРУШТВА, ОРГАНИЗАЦИОНЕ ЈЕДИНИЦЕ И ЊИХОВ ДЕЛОКРУГ РАДА**2. Analiza pozicija Bilansa stanja**

Struktura imovine i obaveza u 2024.godini data je u narednoj tabeli:

Bilans stanja	2022.		2023.		2024.	
	Iznos u RSD 000	Promena u %	Iznos u RSD 000	promena u %	Iznos u RSD 000	promena u %
Stalna imovina	2.594.467	15,92%	3.555.126	37,03%	4.290.123	20,67%
Obrtna imovina	116.924	(7,89%)	243.844	108,55%	109.658	(55,03%)
Zalihe	21.523	(13,59%)	22.936	6,57%	29.806	29,95%
Potraživanja	55.104	(40,28%)	84.031	52,50%	51.893	(38,25%)
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	28.755	(0,50%)	128.704	347,59%	12.835	(90,03%)
Poslovna imovina	2.717.901	13,75%	3.808.032	40,11%	4.408.845	15,78%
Ukupna aktiva	2.717.901	13,75%	3.808.032	40,11%	4.408.845	15,78%

GODIŠNJI IZVEŠTAJ O POSLOVANJU

31. decembar 2024. godine

Kapital	582.789	(0,21%)	536.555	(7,93%)	548.001	2,13%
Dugoročna rezervisanja	0	-	36.945	-	39.783	7,68%
Dugoročne obaveze	658.684	157,50%	2.067.339	213,86%	2.031.977	(1,71%)
Kratkoročne obaveze i kratkoročna rezervisanja	1.281.090	(1,08%)	1.036.440	(19,10%)	1.724.591	66,40%
Gubitak iznad visine kapitala	0	-	0	-	0	-
Ukupna pasiva	2.717.807	13,75%	3.808.032	40,11%	4.408.843	15,78%

Prema podacima i analizom podataka iz prethodne tabele u poslovnoj 2024. godini uočavamo sledeće:

- U posmatranom periodu došlo je do rasta stalne imovine u odnosu na prethodnu godinu za 20,67 %. Rast stalne imovine je posledica investicionih ulaganja u izgradnju nove autobuske stanice. Radovi su započeli 2017. godine a u skladu sa dinamikom izgradnje i predviđenim rokovima ulaganja će nastaviti i tokom poslovne 2025. godine.
- U posmatranom periodu došlo je do pada obrtne imovine za (55,03%) Na pad obrtne imovine najviše je uticala naplata potraživanja koja su manja za (38,24%) i smanjenje sredstva na poziciji gotovina i gotovinski ekvivalenti (90,03%).
- Na smanjenje potraživanja (38,25%) uticala je uspešna dinamika naplatae obzirom da najveći deo ukupnih potraživanja čini saldo na potraživanjima od kupaca, što je ujedno i prihod od osnovne delatnosti.
- U posmatranom periodu došlo je do rasta aktive za 15,78%, što je u najvećem delu posledica rasta ulaganja u osnovna sredstva.
- U posmatranom periodu došlo je do porasta vrednosti kapitala za 2,13% što je u najvećoj meri rezultat efekata obračuna rezervisanja za otpremnine i jubilarne nagrade.
- Dugoročne obaveze su se smanjile za (1,71%) što je u najvećoj meri uslovljeno otplatom jedne od kreditnih partija.
- U posmatranom periodu došlo je do rasta vrednosti na poziciji kratkoročnih obaveza u iznosu od 66,40% u odnosu na prethodnu godinu. Rast kratkoročnih obaveza rezultat je reklasifikacije dugoročnih kredita kao i rasta obaveza prema dobavljačima.

3. Analiza pozicija Bilansa uspeha

Struktura prihoda i rashoda i ostvarenog rezultata poslovanja u 2024. godini data je u narednoj tabeli:

Bilans uspeha	2022.		2023.		2024.	
	Iznos u RSD 000	promena u %	Iznos u RSD 000	promena u %	Iznos u RSD 000	promena u %
Poslovni prihodi	1.145.859	11,20%	1.297.248	13,21%	1.175.852	(9,36%)
Prihodi od prodaje	1.123.941	21,42%	1.277.715	13,68%	1.137.134	(11,00%)
Prihodi od aktiviranja učinaka robe	0	-	0	-	0	-
Povećanje vrednosti zaliha učinaka	0	-	0	-	0	-

GODIŠNJI IZVEŠTAJ O POSLOVANJU

31. decembar 2024. godine

Smanjenje vrednosti zaliha učinaka	0	-	0	-	0	-
Ostali poslovni prihodi	21.918	(54,63%)	19.533	(10,88%)	38.718	98,22%
Ostali prihodi	201.500	5904,54%	68.851	(65,83%)	72.076	4,68%
Finansijski prihodi	2.616	373,81%	1.186	(54,66%)	3.460	191,74%
Prihodi od usklađivanja vrednosti ostale imovine koja se iskazuje po fer vrednosti kroz bilans uspeha	0	-	29	-	0	(100,00%)
Pozitivan neto efekat na rezultat po osnovu dobitka poslovanja koje se obustavlja, promena računovodstvenih politika i ispravki grešaka iz ranijih perioda	108	-	0	(100,00%)	0	-
Ukupni prihodi	1.349.975	34,45%	1.367.314	1,28%	1.251.388	(8,48%)
Poslovni rashodi	1.109.587	(3,94%)	1.320.315	18,99%	1.142.773	(13,45%)
Nabavna vrednost prodate robe	82.163	7,41%	75.016	(8,70%)	5.000	(93,33%)
Troškovi materijala	98.177	20,49%	108.577	10,59%	66.598	(38,66%)
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	770.266	(9,09%)	846.377	9,88%	738.604	(12,73%)
Troškovi amortizacije	47.440	(3,62%)	46.579	(1,81%)	64.805	39,13%
Troškovi rezervisanja	0	-	66.124	-	20.025	(69,72%)
Troškovi proizvodnih usluga	28.482	0,18%	22.811	(19,91%)	79.336	247,80%
Nematerijalni troškovi	83.059	14,02%	154.831	86,41%	168.405	8,77%
Finansijski rashodi	15.219	117,94%	13.439	(11,70%)	28.549	112,43%
Ostali rashodi	10.752	408,47%	5.206	(51,58%)	68.537	1216,50%
Rashodi od usklađivanja vrednosti ostale imovine koja se iskazuje po fer vrednosti kroz bilans uspeha	3.376	309,68%	2.806	(16,88%)	1.446	(48,47%)
Negativan neto efekat na rezultat po osnovu gubitka poslovanja koje se obustavlja, promena računovodstvenih politika i ispravki grešaka iz ranijih perioda	0	-	137	-	0	(100,00%)

GODIŠNJI IZVEŠTAJ O POSLOVANJU

31. decembar 2024. godine

Ukupni rashodi	1.138.934	(0,78%)	1.341.766	17,81%	1.241.305	(7,49%)
Poslovni dobitak	36.272	-	0	(100,00%)	33.079	-
Neto dobitak	184.314	-	4.885	(97,35%)	4.203	(13,96%)

Prema podacima i analizom podataka iz prethodne tabele u poslovnoj 2024. godini uočavamo sledeće:

- U poslovnoj 2024. godini ostvaren je pad poslovnih prihoda za (9,36) % , od čega je pad prihoda od prodaje robe manji u odnosu na prošlu 2023.godinu uzrokovan gašenjem RJ Trgovine i Ugostiteljstva.
- Ostali poslovni prihodi su za 98,22% povećali u odnosu na 2023. godinu. Na rast ostalih poslovnih prihoda u 2024. najveći uticaj imao je povećan broj ugovora o zakupu sa poslovnim partnerima.
- Ostali prihodi su se u odnosu na 2023. godinu povećali za 4,68%, u korist ostalih prihoda izvršeno je ukidanje dela dugoročnih pasivnih razgraničenja po osnovu naknade za izgubljenu trogodišnju dobit. Iskorišćen je iznos od 64.491 hiljada dinara koji je opredeljen na osnovu odluke rukovodstva ,a u skladu sa time da se preseljenje Društva na novu lokaciju realizovalo u 2024.godini iskorišćen je i iznos isplaćene naknade za troškove preseljenja 1.770 hiljada.
- Finansijski prihodi su se u odnosu na 2023. godinu povećali za 191,74% što se u najvećoj meri odnosi na pozitivne kursne razlike.
- U skladu sa dinamikom poslovnih, ostalih i finansijskih prihoda ukupni prihodi beleže pad od (8,48%).
- Poslovni rashodi u 2024. beleže pad od (13,45%) u odnosu na prethodnu poslovnu godinu. U strukturi rashoda najveći pad u odnosu na 2023. godinu imaju troškovi materijala (38,66%) i nabavna vrednost prodane robe za (93,33%) koji su u najvećoj meri uslovljeni gašenjem RJ Trgovine i Ugostiteljstva i preseljenjem na novu lokaciju. Pad beleže i troškovi rezervisanja (69,72%) i pad zarada (12,73%)
- Rast beleže nematerijalni troškovi 8,77%, kao i proizvodni troškovi 247,80%
- Rast beleže finansijski rashodi, koji su se u odnosu na 2023. godinu, povećali za 112,43%, u najvećoj meri uzrokovani negativnim kursnim razlikama i rashodima kamata.
- Ostali rashodi su uvećani 1216,50% u odnosu na 2023. godinu uslovljeni preseljenjem na novu lokaciju i obezvređenjem imovine.
- Rashodi od usklađivanja vrednosti ostale imovine su se smanjili za (48,47%).
- U skladu sa dinamikom poslovnih, ostalih i finansijskih rashoda ukupni rashodi beleže pad od (7,49%)
- Društvo je u 2024. ostvarilo neto dobitak u iznosu od 4.203 hiljada RSD.

4. Značajni pokazatelji poslovanja i uspešnosti

U narednoj tabeli su prikazani pokazatelji likvidnosti i stalnosti poslovanja Društva:

Pokazatelji likvidnosti i stalnosti poslovanja	2022.	2023.	2024.
Racio trenutne likvidnosti = gotovinski ekvivalenti i gotovina / kratkoročne obaveze	0,0224	0,1242	0,0074
Racio reducirane likvidnosti = (obrtna imovina - zalihe) / kratkoročne obaveze	0,0745	0,2131	0,0463
Opšti racio likvidnosti = obrtna imovina / kratkoročne obaveze	0,0913	0,2353	0,0636
Neto obrtna imovina = obrtna imovina - kratkoročne obaveze	-	-	-

GODIŠNJI IZVEŠTAJ O POSLOVANJU

31. decembar 2024. godine

U narednoj tabeli su prikazani pokazatelji aktivnosti Društva:

Pokazatelji aktivnosti	2022.	2023.	2024.
Koeficijent obrta ukupne imovine = ukupni prihodi / prosečna poslovna imovina	0,4842	0,4190	0,3046
Broj dana	365	366	365
Dani vezivanja ukupne imovine = broj dana / koeficijent obrta ukupne imovine	753,8945	873,4246	1198,3331
Koeficijent obrta kratkoročne imovine = ukupni prihodi / prosečna obrtna imovina	6,3229	7,5800	7,0799
Dani vezivanja kratkoročne imovine = broj dana / koeficijent obrta kratkoročne imovine	57,7270	48,2848	51,5540
Koeficijent obrta kupaca = prihodi od prodaje / prosečno stanje potraživanja	42,4893	18,3666	16,7319
Prosečno vreme naplate potraživanja = broj dana / koeficijent obrta kupaca	8,5904	19,9275	21,8146
Koeficijent obrta zaliha = prihodi od prodaje / prosečne zalihe	29,1990	57,4784	43,1206
Prosečno vreme vezivanja zaliha = broj dana / koeficijent obrta zaliha	12,5004	6,3676	8,4646

Pokazatelji zaduženosti Društva su prikazani u narednoj tabeli:

Pokazatelji zaduženosti	2022.	2023.	2024.
Stepen zaduženosti = ukupne obaveze / ukupna imovina	0,7137	0,8248	0,8611
Koeficijent finansiranja = ukupne obaveze / kapital	3,3284	5,8535	6,9276
Koeficijent samofinansiranja = kapital / ukupna aktiva	0,2144	0,1409	0,1243
Stepen pokrića I = sopstveni kapital / stalna imovina	0,2246	0,1509	0,1277
Stepen pokrića II = dugoročni kapital / stalna imovina	0,4785	0,7324	0,6014

Pokazatelji ekonomičnosti Društva su prikazani u narednoj tabeli:

Pokazatelji ekonomičnosti	2022.	2023.	2024.
Ekonomičnost ukupnog poslovanja = ukupni prihodi / ukupni rashodi	1,1853	1,0190	1,0081
Ekonomičnost prodaje = prihodi od prodaje / poslovni rashodi	1,0129	0,9677	0,9951
Ekonomičnost finansiranja = finansijski prihodi / finansijski rashodi	0,1719	0,0883	0,1212

GODIŠNJI IZVEŠTAJ O POSLOVANJU

31. decembar 2024. godine

Pokazatelji profitabilnosti Društva su prikazani u narednoj tabeli:

Pokazatelji profitabilnosti	2022.	2023.	2024.
Stopa poslovnog dobitka = poslovni dobitak / poslovni prihod	0,0317	0,0000	0,0281
Stopa neto dobitka = neto dobitak / ukupni prihodi	0,1365	0,0036	0,0034
Stopa prinosa na ukupnu imovinu = neto dobit / prosečna vrednost poslovne imovine	0,0000	0,0015	0,0010
Stopa prinosa na sopstveni kapital = neto dobit / prosečan kapital	0	0,0087	0,0078

Struktura imovine prikazana je u sledećoj tabeli:

Struktura imovine	2022.		2023.		2024.	
Stalna imovina	2.594.467	95,69%	3.555.126	93,58%	4.290.123	97,51%
Obrtna imovina	116.924	4,31%	243.844	6,42%	109.658	2,49%
Ukupna imovina	2.711.391	100,00%	3.798.970	100,00%	4.399.781	100,00%

Struktura izvora finansiranja je prikazana u nastavku:

Struktura izvora finansiranja	2022.		2023.		2024.	
Sopstveni kapital	582.789	23,10%	536.555	14,74%	548.001	12,73%
Pozajmljeni kapital	1.939.774	76,90%	3.103.779	85,26%	3.756.568	87,27%
Ukupni kapital	2.522.563	100,00%	3.640.334	100,00%	4.304.569	100,00%

GODIŠNJI IZVEŠTAJ O POSLOVANJU

31. decembar 2024. godine

5. Informacije o kadrovskim pitanjima

Društvo je na dan 31. decembra 2024. godine zapošljavalo 375 radnika (31. decembra 2023. godine 569 radnika).

Fluktuacija radne snage bila je uslovljena odlaskom u penziju i otkazom ugovora o radu (41 zaposleni) kao i sprovođenjem programa o tehnološkom višku (153 zaposlenih u januaru i novembru)

Kvalifikaciona struktura zaposlenih u 2024. i 2023. godini prikazana je u sledećoj tabeli:

Stepen stručne spreme	2024.	2023.	% učešće u 2024.	% učešće u 2023.
I	2	2	1%	0%
II	31	46	8%	8%
III	31	61	8%	11%
IV	194	303	52%	53%
V	8	19	2%	3%
VI	47	61	13%	11%
VII	62	77	17%	14%
VIII	-	-	0%	0%
Ukupno	375	569	100%	100%

U pogledu kvalifikacione strukture zaposlenih, najveće učešće u ukupnom broju zaposlenih na dan 31. decembar 2024. godine imali su zaposleni sa IV stepenom stručne spreme (52%), što je i u uporednoj 2023. godini bio slučaj.

Zaposleni poseduju odgovarajuća znanja, kvalifikacije i iskustvo za obavljanje poslova na svojim radnim mestima, u skladu sa Pravilnikom o organizaciji i sistematizaciji poslova. Za kadrovska pitanja u Društvu zadužen je Odeljenje pravnih i kadrovskih poslova.

Starosna struktura zaposlenih prikazana je u sledećoj tabeli:

Starosna struktura zaposlenih	2024.	2023.	% učešće 2024.	% učešće u 2023.
do 20 godina	0	0	0%	0%
od 21 do 30 godina	13	26	3%	5%
od 31 do 40 godina	61	121	16%	21%
od 41 do 50 godina	124	188	33%	33%
od 51 do 60 godina	130	170	35%	30%
preko 60 godina	47	64	13%	11%
Ukupno	375	569	100%	100%

GODIŠNJI IZVEŠTAJ O POSLOVANJU

31. decembar 2024. godine

6. Opis očekivanog razvoja u narednom periodu i promena u poslovnim politikama

6.1 Planirani budući razvoj

Budući razvoj Društva BAS a.d. bazira se na završetku radova na izgradnji stanične zgrade nove autobuske stanice u Bloku 42, dok je izmeštanje kompletnog poslovanja na novu lokaciju obavljeno u septembru 2024 godine. Projektom je predviđena izgradnja modernog, savremenog objekta koji bi obezbedio optimalno funkcionisanje svih poslovnih procesa, dobar protok saobraćaja i optimalnom zadovoljenju potreba putnika.

Društvo je tokom 2024. godine pažnju posvetilo optimizaciji troškova, očekuje se da će i tokom 2025. godine nastaviti da sprovodi kontrolu svih troškova, kao i da prati efikasnost i efektivnost poslovnih procesa, kako bi očuvalo profitabilnost. Preduzimaće se sve potrebne mere koje su u funkciji razvoja i stabilnosti poslovanja.

Društvo će u narednom periodu povećati aktivnosti na samom trzistu marketinškim aktivnostima i pokušati da se fokusira na približavanje potrošačima. Društvo vrši identifikaciju i praćenje kako pretnji iz okruženja tako i rizika iz svih oblasti poslovanja sa ciljem minimiziranja njihovog uticaja na ostvarenje poslovnih ciljeva Društva.. Očekivanja su da će Društvo u narednom periodu nastaviti da ostvaruje blagi rast prodaje.

6.2 Planirane promene u poslovnim politikama

Društvo ne planira značajne izmene poslovnih politika. Društvo će i dalje nastojati da unapredi postojeću poslovnu politiku i skladu sa tim ostvari povećanje obima i kvaliteta svojih usluga.

7. Informacije o ulaganjima u cilju zaštite životne sredine

U toku 2024. godine Društvo nije vršilo ulaganja u cilju zaštite životne sredine.

8. Značajni događaji nakon završetka poslovne godine

Do dana odobravanja finansijskih izveštaja za 2024. godinu nije nastao nikakav događaj koji bi mogao uticati na realnost finansijskih izveštaja Društva za 2024. godinu.

9. Aktivnosti istraživanja i razvoja

U toku 2024. godine Društvo nije sprovodilo aktivnosti u oblasti istraživanja i razvoja.

10. Informacije o otkupu sopstvenih akcija/udela

U toku 2024. godine Društvo nije sticalo sopstvene akcije.

11. Postojanje ogranaka

Društvo ima registrovane sledeće ogranake:

GODIŠNJI IZVEŠTAJ O POSLOVANJU

31. decembar 2024. godine

Naziv ogranka	Šifra delatnosti	Adresa	Opština	Grad
BAS a.d. Beograd-GRANAK BASTURIST BEOGRAD	7911- Delatnost putničkih agencija	Železnička 4	Savski venac	Beograd
BAS a.d. Beograd-GRANAK BASTURIST BEOGRAD	7911- Delatnost putničkih agencija	Maršala Birjuzova 2-4	Stari grad	Beograd
Bas a.d Beograd -GRANAK BLOK 42	5221-Uslužne delatnosti u kopnom saobraćaju	Antifašističke borbe 46	Novi Beograd	Beograd

12. Poslovi sa povezanim licima

U okviru svojih redovnih aktivnosti, Društvo nema povezanih lica.

13. Glavni rizici i pretnje i politike upravljanja rizicima**13.1 Upravljanje finansijskim rizicima**

Društvo je u svom redovnom poslovanju u različitom obimu izloženo određenim finansijskim rizicima i to: tržišnom riziku (koji obuhvata rizik od promene kursa stranih valuta, rizik od promene kamatnih stopa i rizik od promene cena), riziku likvidnosti i kreditnom riziku.

Društvo ne koristi nikakve finansijske instrumente zaštite od efekata finansijskih rizika na poslovanje, iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Republici Srbiji.

Kategorije finansijskih instrumenata prikazane su u sledećoj tabeli:

Finansijska sredstva	2024	2023
Dugoročni finansijski plasmani (04-047)	16.488	19.039
Potrazivanja po osnovu prodaje	25.432	71.921
Potrazivanja iz specifičnih poslova	3.493	4.564
Druga potrazivanja	718	631
Kratkoročni finansijski plasmani	1.416	1.525
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	12.835	128.704
	60.382	226.384
Finansijske obaveze	2024	2023
Dugoročne obaveze	2.031.977	2.067.339
Kratkoročne finansijske obaveze	571.727	243.501
Obaveze iz poslovanja (43-430)	400.781	125.468
Obaveze iz specifičnih poslova	567.787	463.851
Druge obaveze	32.069	2.169
	3.604.341	2.902.328

GODIŠNJI IZVEŠTAJ O POSLOVANJU

31. decembar 2024. godine

Finansijski instrumenti	2024.	2023.
Finansijska sredstva	60.382	226.384
Finansijske obaveze	3.604.341	2.902.328
Neto pozicija	-3.543.959	-2.675.944

Tržišni rizik*Rizik od promene kursa stranih valuta*

Društvo je izloženo riziku od promena kursa stranih valuta prilikom poslovanja u zemlji i inostranstvu, a koji proističe iz poslovanja sa različitim valutama. Devizni rizik nastaje u slučajevima neusklađenosti finansijskih sredstava i obaveza izraženih u stranoj valuti i / ili sa valutnom klauzulom.

Izloženost promeni kurseva stranih valuta predstavljana je narednom tabelom:

Rizik izloženosti promeni kurseva stranih valuta	EUR	USD	CHF	Ukupno
Finansijska sredstva	9			1.053
Finansijske obaveze	20.353			2.381.555
Neto devizna pozicija	-20.344			-2.380.502

Rizik od promene kamatnih stopa

Društvo je izloženo raznim rizicima koji kroz efekte promena visine kamatnih stopa deluju na njegov finansijski položaj i tokove gotovine, ukoliko su kamatne stope varijabilne. Poslovanje Društva je izloženo riziku promene kamatnih stopa u meri u kojoj kamatonosna sredstva (uključujući investicije) i kamatonosne obaveze dospevaju za naplatu u različito vreme ili u različitim iznosima. Ovaj rizik zavisi od finansijskog tržišta te Društvo nema na raspolaganju instrumente kojim bi ublažilo njegov uticaj.

Knjigovodstvena vrednost finansijskih sredstava i obaveza na kraju posmatranog perioda data je u sledećem pregledu:

Rizik izloženosti promeni kamatnih stopa	2024.	2023.
Finansijska sredstva		
Nekamatonosna	60.382	226.384
Fiksna kamatna stopa		
Varijabilna kamatna stopa		
Ukupno:	60.382	226.384
Finansijske obaveze		
Nekamatonosne	1.000.637	591.488
Fiksna kamatna stopa		
Varijabilna kamatna stopa	2.603.704	2.310.840
Ukupno:	3.604.341	2.902.328

GODIŠNJI IZVEŠTAJ O POSLOVANJU

31. decembar 2024. godine

Društvo vrši analizu izloženosti riziku od promene kamatnih stopa na dinamičkoj osnovi uzimajući u obzir alternativne izvore finansiranja i refinansiranje, pre svega za dugoročne obaveze budući da one predstavljaju najznačajniju kamatonosnu poziciju. Aktivnosti upravljanja rizicima imaju za cilj da optimiziraju neto rashod od kamata, uz uslov da su tržišne kamatne stope na nivou koju je u skladu sa poslovnom strategijom.

Rizik od promene cena

Društvo nije izloženo riziku od promene cena vlasničkih hartija od vrednosti s obzirom da u bilansu stanja ima neznatna ulaganja klasifikovanih kao raspoloživa za prodaju ili kao finansijska sredstva po fer vrednosti čiji se efekti promena u fer vrednosti iskazuju u bilansu uspeha.

Rizik likvidnosti

Rizik likvidnosti je rizik da Društvo neće biti u mogućnosti da finansira sredstva odgovarajućim izvorima finansiranja sa stanovišta rokova i stopa i rizik nemogućnosti da se sredstvo realizuje po razumnoj ceni u odgovarajućem vremenskom okviru. Konačna odgovornost za upravljanje rizikom likvidnosti je na rukovodstvu Društva koje je uspostavilo odgovarajući sistem upravljanja za potrebe kratkoročnog, srednjoročnog i dugoročnog finansiranja kao i upravljanjem likvidnošću. Društvo upravlja rizikom likvidnosti održavajući odgovarajuće novčane rezerve kontinuiranim praćenjem planiranog i stvarnog novčanog toka, kao i održavanjem adekvatnog odnosa dospeća finansijskih sredstava i obaveza.

Ročnost finansijskih sredstava i dospeće finansijskih obaveza na dan 31. decembar 2024. godine predstavljani su narednom tabelom:

Izloženost riziku likvidnosti	do 3 meseca	od 3 meseca do 1 godine	od 1 do 5 godina	preko 5 godina	Ukupno
Finansijska sredstva	38.824	3.300	8.800	9.458	60.382
Finansijske obaveze	741.214	759.688	1.615.275	488.164	3.604.341
Ročna neusklađenost	-702.390	-756.388	-1.606.476	-478.706	-3.543.960

Kreditni rizik

Društvo je izloženo kreditnom riziku koji predstavlja rizik da dužnici neće biti u mogućnosti da dugovanja prema Društvu izmire u potpunosti i na vreme, što bi imalo za rezultat finansijski gubitak Društva. Kreditni rizik se vezuje za gotovinu i gotovinske ekvivalente, depozite u bankama i finansijskim institucijama, dugoročne i kratkoročne finansijske plasmane, potraživanja i date garancije i jemstva trećim licima. U Republici Srbiji ne postoje specijalizovane rejting agencije koje vrše nezavisnu klasifikaciju i rangiranje privrednih društava. Usled toga, Društvo je prinuđeno da koristi ostale javno dostupne finansijske informacije (npr. podatke o bonitetu koje pruža Agencija za privredne registre) i interne istorijske podatke o saradnji sa određenim poslovnim partnerom u cilju određivanja njegovog boniteta.

Društvo nema značajniju koncentraciju kreditnog rizika, jer se njegova potraživanja i plasmani odnose na veliki broj međusobno nepovezanih lica sa pojedinačno malim iznosima dugovanja.

GODIŠNJI IZVEŠTAJ O POSLOVANJU

31. decembar 2024. godine

13.2 Upravljanje rizikom kapitala

Društvo se opredelilo za finansijski koncept kapitala i njegovo očuvanje prema kome je kapital definisan na osnovu nominalnih novčanih jedinica.

Cilj upravljanja kapitalom je da Društvo zadrži sposobnost da nastavi sa svojim poslovanjem u neograničenom periodu u predvidljivoj budućnosti, kako bi očuvalo optimalnu strukturu kapitala sa ciljem da smanji troškove kapitala, a vlasnicima odgovarajući prinos na kapital.

Struktura kapitala Društva sastoji se od dugovanja, uključujući kratkoročne i dugoročne kredite, gotovine i gotovinskih ekvivalenata i kapitala koji se pripisuje vlasnicima, a koji uključuje akcijski kapital, ostali kapital, rezerve, nerealizovane dobitke i gubitke po osnovu hartija od vrednosti, kao i neraspoređeni dobitak. Na osnovu tog pregleda Društvo uravnotežava strukturu kapitala preko isplate dividendi, novih dugoročnih investicija, kao i uzimanja novih kredita ili otkupa postojećih. Kontrola finansija vrši se na nivou Društva pregledanjem strukture kapitala na godišnjem nivou. Kao deo tog pregleda, rukovodstvo Društva razmatra cenu kapitala i rizik povezan sa vrstom kapitala.

Na dan bilansa stanja, stepen zaduženosti Društva bio je kao što sledi:

Stepen zaduženosti	2024.	2023.
1. Ukupne obaveze (bez kapitala)	3.860.842	3.271.477
2. Gotovina i gotovinski ekvivalenti	12.835	128.704
3. Neto dugovanje (1-2)	3.848.007	3.142.773
4. Kapital	548.001	536.555
5. Ukupan kapital (3+4)	4.396.008	3.679.328
6. Stepen zaduženosti (3/5)	87,53%	85,42%

13.3 Rizici po osnovu sudskih sporova

Na teret Društva prema izveštaju pravne službe na dan 31.12.2024. vode se sledeći sudski sporovi :

R. br. /No	Tužilac / Claimant	Pravni zastupnik /Legal representativ	Broj predmeta /No of case	Sud/Court	Predmet spora/Subject of litigation	Trenutno stanje/Current situation	Procena ishoda/Estimation of result	Vrednost spora u RSD/Value of the litigation in RSD
1.	Biljana Šavija	adv. Danica Radivojević	P1 337/18	Prvi osnovni sud u Beogradu	Poništaj rešenja o otkazu ugovora o radu	Rešenjem Apelacionog suda u Beogradu, usvojena žalba tuženog i ukinuta prvostepena presuda i predmet vraćen prvostepenom sudu, radi ponovnog suđenja.	Šansa za uspeh u ovom sporu, po proceni adv. su sada veće (60%)	/
2.	Vojislav Đuričin i dr.	Adv. Sabahudin Tahirović	P1 379/22	Prvi osnovni sud u Beogradu	Isplata neisplaćene mesečne novčane pomoći penzionerima	U drugostepenom postupku presuđeno u korist tužioca.	Neizvestan ishod postupka.	1.914.000,00 rsd

GODIŠNJI IZVEŠTAJ O POSLOVANJU

31. decembar 2024. godine

3.	Gojko Mićunović i dr.	Adv. Sabahudin Tahirović	P1 6995/21	Prvi osnovni sud u Beogradu	Isplata neisplaćene mesečne novčane pomoći penzionerima	Postupak je u toku.	Neizvestan ishod postupka.	2.700.000,00 rsd
4.	Dragan Milosavljević	Adv. Sabahudin Tahirović	P1 3181/23	Prvi osnovni sud u Beogradu	Isplata neisplaćene mesečne novčane pomoći penzionerima	U prvostepenom postupku presuđeno u korist tužioca. Izjavljena žalba, čeka se dalji ishod postupka.	Neizvestan ishod postupka.	/
5.	Dušica Stojanović	Adv. Sabahudin Tahirović	P1 1856/17	Prvi osnovni sud u Beogradu	Isplata neisplaćene mesečne novčane pomoći penzionerima	U drugostepenom postupku presuđeno u korist tužioca.	Neizvestan ishod postupka.	194.000,00 rsd
6.	Borko Andrić, Smiljka Dudvarski i dr.	Adv. Sabahudin Tahirović	P1 1699/15	Prvi osnovni sud u Beogradu	Isplata neisplaćene mesečne novčane pomoći penzionerima	Od 30.08.2022. godine predmet se po predstavi nalazi pred Evropskim sudom za ljudska prava.	Neizvestan ishod postupka.	3.453.000,00 rsd
7.	Bojana Vasiljević	Adv. Božidar Grubović	2 P1 2076/22	Prvi osnovni sud u Beogradu	Naknada troškova za dolazak i odlazak sa posla	U prvostepenom postupku presuđeno u korist tuženog "BAS" a.d..	Očekuje se povoljan ishod za tuženog.	107.640,00 rsd
8.	Vera Kovačević	Adv. Božidar Grubović	44P 1358/23	Prvi osnovni sud u Beogradu	Naknada nematerijalne štete za pretrpljene duševne bolove (povreda časti i ugleda)	Postupak je u toku.	Očekuje se povoljan ishod za tuženog.	200.000,00 rsd
9.	Snežana Lazić	Adv. Goran Atanasković	2 P1 3216/23	Prvi osnovni sud u Beogradu	Isplata zarade i naknada zarade	Postupak je u toku.	/	1.056.423,04 rsd
10.	Aleksandra Nedeljković	Adv. Goran Atanasković	17 P1 3217/23	Prvi osnovni sud u Beogradu	Isplata zarade i naknada zarade	Postupak je u toku.	/	521.713,03 rsd
11.	Snežana Lazić	Adv. Goran Atanasković	17 P 2801/23	Prvi osnovni sud u Beogradu	Poništaj rešenja o otkazu ugovora o radu	Postupak je u toku.	/	50.000,00 rsd

GODIŠNJI IZVEŠTAJ O POSLOVANJU

31. decembar 2024. godine

12.	Aleksandra Nedeljko	Adv. Goran Atanasković	P1 2799/23	Prvi osnovni sud u Beogradu	Poništaj rešenja o otkazu ugovora o radu	Postupak je u toku.	/	50.000,00 rsd
13.	Snežana Mihajlović	Adv. Goran Atanasković	16P1 371/24	Prvi osnovni sud u Beogradu	Poništaj rešenja o otkazu ugovora o radu	Postupak je u toku.	/	/
14.	Dragana Ilić	Adv. Goran Atanasković	11P1 424/24	Prvi osnovni sud u Beogradu	Poništaj rešenja o otkazu ugovora o radu	Postupak je u toku.	/	90.000,00 rsd
15.	Predrag Žmirić	Adv. Goran Atanasković	14P1 423/24	Prvi osnovni sud u Beogradu	Poništaj rešenja o otkazu ugovora o radu	Postupak je u toku.	/	90.000,00 rsd
16.	Ana Majstorović	Adv. Goran Atanasković	14P1 284/24	Prvi osnovni sud u Beogradu	Poništaj rešenja o otkazu ugovora o radu, vraćanje na rad i naknada štete	Postupak je u toku.	/	90.000,00 rsd
17.	Aleksandar Ostojić i Milivoje Stefanović	Adv. Goran Atanasković	4P1 346/24 (spojeni predmeti)	Prvi osnovni sud u Beogradu	Poništaj rešenja o otkazu ugovora o radu, vraćanje na rad i naknada štete	Postupak je u toku.	/	180.000,00 rsd
18.	Aleksandar Nikolajević	Adv. Sabahudin Tahirović	2P1 2139/24	Prvi osnovni sud u Beogradu	Poništaj rešenja o otkazu ugovora o radu, vraćanje na rad i naknada štete	Postupak je u toku.	/	104.160,00 rsd
19.	Uroš Jovanović	Adv. Sabahudin Tahirović	2P1 2134/24	Prvi osnovni sud u Beogradu	Poništaj rešenja i isplata	Postupak je u toku.	/	120.000,00 rsd
20.	Ivan Ćirić	Adv. Sabahudin Tahirović	12P1 2156/24	Prvi osnovni sud u Beogradu	Poništaj rešenja o otkazu i naknada štete	Postupak je u toku.	/	1.751.329,44 rsd

GODIŠNJI IZVEŠTAJ O POSLOVANJU

31. decembar 2024. godine

21.	Nemanja Mučibabić	Adv. Sabahudin Tahirović	15P1 2668/24	Prvi osnovni sud u Beogradu	Poništaj rešenja o otkazu ugovora o radu	Postupak je u toku.	/	10.000,00 rsd
-----	-------------------	--------------------------	--------------	-----------------------------	--	---------------------	---	---------------

Ukupna vrednost sudskih sporova koji se vode na teret Društva je 12.681 hiljada dinara. Društvo je odlučilo da ne vrši rezervisanja po ovom osnovu.

14. Izveštaj o korporativnom upravljanju

U skladu sa članom 35. Zakona o računovodstvu Društvo je u obavezi da u okviru Godišnjeg izveštaja o poslovanju dostavi Izveštaj o korporativnom upravljanju, te shodno tome Društvo navodi sledeće informacije:

- Društvo nije sastavilo sopstveni Kodeks o korporativnom upravljanju, ali se pridržava principa koji su preporučeni u Kodeksu korporativnog upravljanja koje je donela Privredna komora Srbije (Sl. Glasnik RS 99/2021).
- Društvo je sistematizacijom radnih mesta u okviru Sektora računovodstva, gde su jasno definisani zahtevi i zadaci radnih mesta uspostavila sistem interne kontrole rada Sektora. Finansijsko izveštavanje, primenu Međunarodnih računovodstvenih standarda i Međunarodnih standarda izveštavanja. Primenu relevantne zakonske regulative nadzire i Komisija za reviziju kao i članovi odbora direktora.

U okviru Društva je formirana i služba Unutrašnje kontrole koja kontroliše proces rada službi koji su u direktnoj vezi sa krajnjim korisnicima usluga (računopolagači u sobračaju, trgovini, ugostiteljstvu) kao i ostale poslovne procese (nabavka materijala, opreme, robe).

- U poslovnoj 2024. godini nije bilo ponuda za preuzimanje .
- Društvo se u skladu sa Zakonom o privrednim društvima odlučilo za jednodomno upravljanje. Organi upravljanja su:
 1. **Skupština akcionara**- Skupština akcionara se održava najmanje jednom godišnje kada se usvajaju Finansijski izveštaji. Na Skupštini se biraju i članovi Odbora direktora i donose sve ostale odluke koje mora odobriti Skupština u skladu sa Zakonom o privrednim Društvima. Pozivi za održavanje Skupštine, materijal, glasački listići i ostali izveštaji se u skladu sa Zakonom postavljaju na sajt Društva, dostavljaju se Komisiji za HOV i Beogradskoj berzi, APR-u.
 2. **Odbor direktora** se sastoji od 5 izvršnih i 6 neizvršnih direktora. Odbor direktora se sastaje u skladu sa potrebama u smislu razmatranja važnih odluka, donošenja potrebnih pravilnika, usvajanja popisa i dr. Na sednicama Odbora se zajednički razmatraju sve teme i shodno tome se glasanjem donose relevantne Odluke. Svi članovi Odbora direktora imaju odgovarajuće akademsko obrazovanje, znanje i iskustvo koje je potrebno za upravljanje Društvom.
- Politike raznolikosti nisu usvojene, ali Društvo u Odboru direktora ima zastupljena oba pola, starosna struktura je takođe raznolika, kao i obrazovanje unutar članova, kako bi upravljanje bilo efikasnije. U Odboru direktora članovi imaju obrazovanja iz oblasti saobraćaja, ekonomije, prava, informacionih tehnologija, političkih nauka.

GODIŠNJI IZVEŠTAJ O POSLOVANJU

31. decembar 2024. godine

15. Nefinansijsko izveštavanje

Društvo BAS a.d. kao lice koje je u skladu sa Zakonom za 2024.godinu razvrstano u veliko pravno obavezno je da u skladu članom 37. Zakona o računovodstvu uz Godišnji izveštaj o poslovanju uključi i deo o nefinansijskom izveštaju. Neophodno je da navedeni izveštaj sadrži informacije potrebne za razumevanje razvoja, poslovnih rezultata i položaja pravnog lica, kao i rezultata njegovih aktivnosti koje se odnose minimum na zaštitu životne sredine, socijalna i kadrovska pitanja, poštovanje ljudskih prava, borbu protiv korupcije i pitanja u vezi sa podmićivanjem.

Društvo ni po jednom pitanju nije definisao poseban poslovni model koji bi pratio uticaj navedenih aktivnosti u smislu pokazatelja uspešnosti, rizika i dr. ali je uskladio svoje poslovanje sa zakonskim normama koje uređuju nevedene aktivnosti.

Zaštita životne sredine

U okviru Sektora investicionog i tekućeg održavanja posluje organizacioni deo koji prati i organizuje aktivnosti vezane za zaštitu životne sredine. U toku je usvajanje plana upravljanja otpadom čiji je cilj identifikacija svih štetnih uticaja otpada na životnu sredinu, edukacija i podizanje svesti zaposlenih, korišćenje najnovijih tehnologija u prikupljanju, razvrstavanju, odlaganju, skladištenju i reciklaži otpada, kao i u separaciji otpadnih voda (filteri, kolektori).

Društvo je po pitanju zaštite životne sredine u potpunosti uskladio poslovanje sa svim zakonskim normama koje uređuju ovu oblast.

Socijalna i kadrovska pitanja

Društvo u okviru Sektora pravnih, kadrovskih i opštih poslova ima poseban organizacioni deo koji se bavi pitanjima kadrova. Svi interni akti su usklađeni sa pravima i obavezama u skladu sa Zakonom o radu i drugim relevantnim pravilnicima. Kolektivnim ugovorom definisana su prava i obaveze radnika koji su povoljniji od osnovnih zahteva Zakona o radu. Ovim ugovorom su posebno definisana prava po osnovu korišćenja godišnjih odmora, solidarne pomoći, plaćenih odsustva radi nege deteta, kao i plaćenih odsustva po više različitih osnova.

Radnici Društva organizovani su u više reprezentativnih sindikata od kojih dobijaju neophodnu pomoć i zaštitu u slučaju kada je to neophodno. Sindikati učestvuju u usvajanju i odobravanju Kolektivnog ugovora, kao i u njegovim izmenama.

Društvo pri zapošljavanju ne vrši bilo kakvu diskriminaciju po pitanju starosti, pola, verske i nacionalne pripadnosti.

U okviru Društva poseban organizacioni deo bavi se zaštitom i bezbednosti na radu kao i edukacijom radnika o bezbednosti na radu. Radnici imaju svu neophodnu opremu koja im je potrebna za bezbedan rad. Periodično se obavljaju neophodni zdravstveni pregledi shodno potrebama u skladu sa Pravilnikom o sistematizaciji radnih mesta, kao i provere mikroklimatskih uslova radnih mesta (zagađenost, zračenje i dr.).

BAS a.d. Beograd

GODIŠNJI IZVEŠTAJ O POSLOVANJU

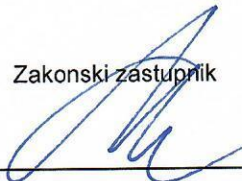
31. decembar 2024. godine

Borba protiv korupcije i pitanja u vezi sa podmićivanjem

Društvo nije svojim internim aktima posebno definisalo pitanje borbe protiv korupcije i pitanja u vezi sa korupcijom, niti usvojilo poseban poslovni model koji prati ove aktivnosti.

U Beogradu 28.02.2025.

Zakonski zastupnik



Boban Kovačević